

*P*artenaire*at P*ublic *P*rivé

## Un mode de financement des infrastructures sportives (piscines)

Michel Goffard  
Colloque COPELY Services/AES  
Angers 25.11.09



## PREAMBULE

Situation existante en Communauté française

Michel Goffard  
Colloque COPELY Services/AES  
Angers 25.11.09



Situation existante en Communauté française.

- Piscines construites dans les années 70.
- Matériaux usagés.
- Consommations énergétiques excessives.
- Ne répondent plus à la demande.

Michel Goffard  
Colloque COPELY Services/AES  
Angers 25.11.09



Rénover ?  
Reconstruire ?

Michel Goffard  
Colloque COPELY Services/AES  
Angers 25.11.09



## Barrières psychologiques pour une commune

- Déficit d'exploitation
- Investissement paraît inaccessible
- Problème du maintien du patrimoine en bon état

Michel Goffart  
Colloque COPELY Services/AES  
Angleur 25.11.09



## Marche à suivre avant de prendre une décision

Michel Goffart  
Colloque COPELY Services/AES  
Angleur 25.11.09



- Composer une équipe de représentants des localités concernées.

- Analyser les besoins:

- . Les usagers potentiels
- . Les spécificités locales :
  - \* inventaire des catégories existantes
  - \* connaître les attentes
  - \* tenir compte des pratiques locales

- Etablir les éléments d'un préprogramme.

Michel Goffart  
Colloque COPELY Services/AES  
Angleur 25.11.09



- Etude du site d'implantation.
- Evaluation des coûts.
- Rencontre avec le pouvoir régional (Infrasport, Cocof).
- Etablissement d'un plan financier.
- Décision « finale ».
- Etablissement d'un cahier des charges.

Michel Goffart  
Colloque COPELY Services/AES  
Angleur 25.11.09



## Appel à un groupement

- Concepteur
- Constructeur
- Exploitant
- (Financier)

Michel Goffart  
Colloque COPELY Services/AES  
Angleur 25.11.09

Sportcase

## Composition du groupement.

- Bureau d'architectes et d'ingénieurs.
- Entreprise de construction.
- Entreprise traitement des eaux et attractions piscines.
- Entreprise hvac, électricité, sanitaires, entretien des installations techniques.
- Entreprise programmation, coordination et exploitation.
- Organisme financier.

Michel Goffart  
Colloque COPELY Services/AES  
Angleur 25.11.09

Sportcase

## Avantages de ce consortium

- Toutes les parties sont impliquées simultanément.
- Les responsabilités sont partagées.
- Le montant de l'investissement est calculé au plus juste.
- Coordination entre les parties concernées.
- L'exploitant est partie prenante dans la conception.

Michel Goffart  
Colloque COPELY Services/AES  
Angleur 25.11.09

Sportcase

## Le PPP qu'est-ce que c'est ?

Ce terme se réfère à des formes de coopération entre les autorités publiques et le monde des entreprises qui visent à assurer le financement, la construction, la rénovation, la gestion ou l'entretien d'une infrastructure.

Michel Goffart  
Colloque COPELY Services/AES  
Angleur 25.11.09

Sportcase

## Les 4 éléments qui caractérisent le PPP:

1. La durée: relativement longue de la relation entre les partenaires.
2. Le mode de financement du projet: assuré partiellement par le secteur privé.
3. Le rôle important de l'opérateur économique: participe à différents stades du projet (conception, réalisation, mise en oeuvre, financement).
4. La répartition des risques: entre le partenaire public et le partenaire privé, sur lequel peuvent être transférés des risques habituellement supportés par secteur public.

Michel Goffart  
Colloque COFELY Services/AES  
Angleur 25.11.09



## Enjeux pour le partenaire public.

1. Construire et gérer un patrimoine de qualité architecturale et technique, afin de répondre à un déficit d'investissement.
2. Déléguer la maîtrise d'ouvrage et maîtriser les délais de réalisation.
3. Etaler les coûts sur la durée.
4. Pérenniser ce patrimoine en veillant à la prise en compte budgétaire de l'entretien, la maintenance et la gestion technique du bâtiment.

Michel Goffart  
Colloque COFELY Services/AES  
Angleur 25.11.09



## Sportoase, référence en PPP et en gestion de centres sportifs.

- C'est dans le domaine des grands centres sportifs que les PPP en Belgique se sont développés le plus rapidement, en Flandre tout d'abord et depuis peu en Wallonie.
- C'est pour cela que le groupe COFELY Services a créé la société SPORTOASE.

Michel Goffart  
Colloque COFELY Services/AES  
Angleur 25.11.09



## Missions.

- Construire et gérer des centres sportifs multifonctionnels.
- Avoir une relation « win-win » avec les donneurs d'ordre, grâce à des collaborations équilibrées.
- Avoir une vision à long terme (>20 ans).
- Fournir un groupement maximal d'activités sportives, de produits et de loisirs récréatifs.
- Tendre vers une synergie maximale (du personnel, de l'énergie, de la logistique ...)

Michel Goffart  
Colloque COFELY Services/AES  
Angleur 25.11.09



### Avantages pour le partenaire public.

- Se concentrer sur son propre « core-business ».
- Bénéficier d'une solution complète intégrée.
- Etre déchargé de problèmes majeurs tels que: les responsabilités techniques, la sécurité, les dispositions légales et la gestion du personnel.
- Une dotation fixe pendant la durée du contrat.

Michel Goffart  
Colloque COPELY Services/AES  
Angers 25.11.09



### Avantages pour le partenaire public.

- Pas d'investissements supplémentaires: les nouvelles impulsions et les grands travaux d'entretien sont inclus forfaitairement dans la dotation.
- Rapidité d'exécution du projet (<2 ans) grâce à l'expérience, le savoir-faire et la connaissance du marché.
- Garantie de la conformité des prix et des produits.

Michel Goffart  
Colloque COPELY Services/AES  
Angers 25.11.09



### Avantages pour le partenaire privé.

- Bénéficie d'une dotation.
- Bénéficie d'une garantie d'emprunt par le pouvoir public.
- Bénéficie de la garantie d'un contrat à long terme.
- Bénéficie de la création de produits sportifs complétant les desiderata du pouvoir public.
- Bénéficie du soutien de la communication et de la promotion du centre aquatique via les canaux informatiques du pouvoir public.

Michel Goffart  
Colloque COPELY Services/AES  
Angers 25.11.09



# QUESTIONS ?

Michel Goffart  
Colloque COPELY Services/AES  
Angers 25.11.09

